

SIÈGE MONTRÉAL • 6 PAYS D'INTERVENTION

Mesurer ce qui change vraiment.

Un an d'action en sécurité hydrique, éducation et résilience climatique — rendu compte avec la rigueur qu'exige chaque dollar confié.

184K

BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

6

PAYS D'INTERVENTION

12

PROGRAMMES ACTIFS

94%

FONDS AUX PROGRAMMES

MESSAGE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

La redevabilité n'est pas une contrainte. C'est notre méthode.

Chaque programme que nous menons part d'une promesse faite à deux interlocuteurs : les communautés que nous accompagnons, et les bailleurs qui nous font confiance. Honorer cette double promesse exige des données fiables, pas des intentions.

En 2025, nous avons rejoint **184 000 bénéficiaires directs** dans six pays, à travers douze programmes. Mais le chiffre qui compte le plus à nos yeux est ailleurs : **94 %** de nos fonds sont allés directement aux programmes, et chaque résultat de ce rapport est traçable jusqu'à sa source.

Ce niveau d'exigence est ce qui nous distingue. Il transforme la reddition de comptes d'une obligation administrative en preuve d'efficacité.

Nous ne demandons pas qu'on nous croie sur parole. Nous demandons qu'on vérifie nos chiffres.

DIRECTION GÉNÉRALE

94%DES FONDS VERS LES
PROGRAMMES**3,2M\$**

BUDGET ANNUEL CONSOLIDÉ

9ANNÉES D'OPÉRATION
CONTINUE**5**

BAILLEURS INSTITUTIONNELS

I. Notre présence sur le terrain







Fondée en 2016 et basée à Montréal, Horizon Solidaire International intervient là où l'accès à l'eau, à l'éducation et à la sécurité climatique reste fragile. Nous travaillons en partenariat avec des organisations locales, jamais en substitution.

Notre modèle repose sur trois axes : **sécurité hydrique** (accès à l'eau potable et assainissement), **éducation** (scolarisation et formation) et **résilience climatique** (adaptation des communautés vulnérables).

L'eau que nous installons, ce sont les communautés qui la gèrent. Notre rôle s'arrête quand le leur commence.

DIRECTEUR DES OPÉRATIONS TERRAIN

RÉPARTITION PAR PAYS — BÉNÉFICIAIRES

	Mali	Eau • Éducation	52 000
	Haïti	Eau • Résilience	38 000
	Sénégal	Éducation	31 000
	Guatemala	Résilience	27 000
	Burkina Faso	Eau	21 000
	Bangladesh	Résilience	15 000

184K

BÉNÉFICIAIRES TOTAUX

38

PARTENAIRES LOCAUX

NOTRE PRINCIPE DIRECTEUR

**Un résultat qu'on ne peut pas
vérifier n'est pas un résultat.
C'est une promesse.**

C'est pourquoi chaque indicateur de ce rapport est rattaché à une cible, une méthode de collecte et un cycle de vérification indépendant.

II. Résultats mesurés — cibles 2025



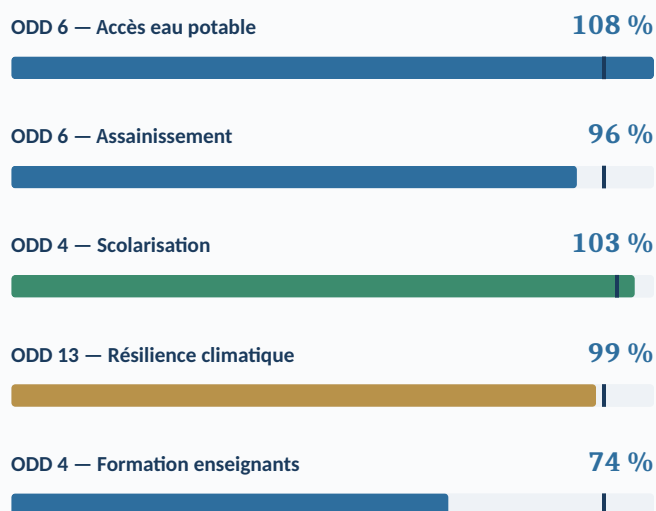
Nos indicateurs sont alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Pour chaque cible, nous publions le taux d'atteinte réel de l'exercice — le repère vertical marque la cible visée.

Sur les cinq indicateurs prioritaires, **quatre ont atteint ou dépassé leur cible**. Le cinquième, lié à la formation des enseignants, a été ralenti par l'instabilité régionale au Sahel — nous le documentons sans le masquer.

VÉRIFICATION

Données collectées par les équipes terrain, agrégées au siège et vérifiées par un audit externe annuel. Taux de couverture des données : 91 %.

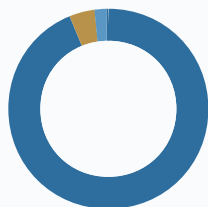
ATTEINTE DES CIBLES ODD (2025)



Le repère vertical indique la cible fixée en début d'exercice.

III. Où va chaque dollar

Le budget consolidé 2025 s'est élevé à **3,2 M\$**, financé par cinq bailleurs institutionnels. **94 %** ont été affectés directement aux programmes ; 6 % à l'administration et à la collecte de fonds.



■ Programmes terrain — 94 %

■ Administration — 4 %

■ Collecte de fonds — 2 %

SOURCE DE FINANCEMENT	MONTANT
Coopération gouvernementale	1 280 000 \$
Fondations internationales	820 000 \$
Agences multilatérales	540 000 \$
Dons privés et entreprises	370 000 \$
Revenus de services	190 000 \$
TOTAL CONSOLIDÉ	3 200 000 \$

2,1M\$

OBTENUS EN NOUVEAU
FINANCEMENT

5

BAILLEURS ACTIFS

ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

La structuration des demandes de financement institutionnel 2025 a été appuyée par **Subventions OBNL** : cartographie des programmes, montage des dossiers et reddition de comptes — **2,1 M\$** obtenus.

IV. Priorités 2026

Notre plan triennal 2024–2026 entre dans sa dernière année. Trois priorités guideront l'allocation de nos ressources.

PRIORITÉ 2026	CIBLE
Consolider l'accès à l'eau (Sahel)	+40 K
Pérenniser la formation enseignants	+1 200
7 ^e pays d'intervention	2026
Financement pluriannuel garanti	3 ans

ENGAGEMENT

Maintenir le ratio de 94 % des fonds affectés aux programmes, malgré la croissance visée.

La croissance ne vaut que si elle préserve la qualité de la reddition. Nous grandirons sans diluer notre exigence.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

7^e

PAYS D'INTERVENTION VISÉ EN 2026

+22%

CROISSANCE CIBLE DES BÉNÉFICIAIRES

DERRIÈRE CHAQUE FINANCEMENT OBTENU

Votre mission mérite une reddition aussi solide que votre travail.

Ce rapport a été conçu pour une organisation fictive, à titre d'illustration. La méthode, elle, est bien réelle.



Parlons de votre financement.

cal.com/adamadiop/appeledecouverte

Adama Diop

Spécialiste en financement OBNL et développement communautaire • Fondateur, Subventions OBNL

SUBVENTIONS-OBNL.CA